

**ATELIER DE FORMATION DES MEDECINS-CHEFS DE DEPARTEMENTS  
SANITAIRES ET DES DIRECTEURS REGIONAUX DE SANTE SUR  
L'OPERATIONALISATION DES DEPARTEMENTS**

*Libreville, du 8 au 12 novembre 2011*

**ELABORATION D'UN PLAN  
OPERATIONNEL DE DISTRICT  
SANITAIRE  
Objectifs-Stratégies-Activités**

**Dr Aboubacar INOUA**

Administrateur chargé des politiques et  
système de santé

OMS/GABON

# Objectifs

- Formuler des objectifs spécifiques de santé
- Formuler des objectifs opérationnels spécifiques;
- Formuler des activités (services, a. de soutien, a. de développement) congruents aux objectifs;
- Définir des stratégies;
- Évaluer le coût des activités.



# Plan de présentation

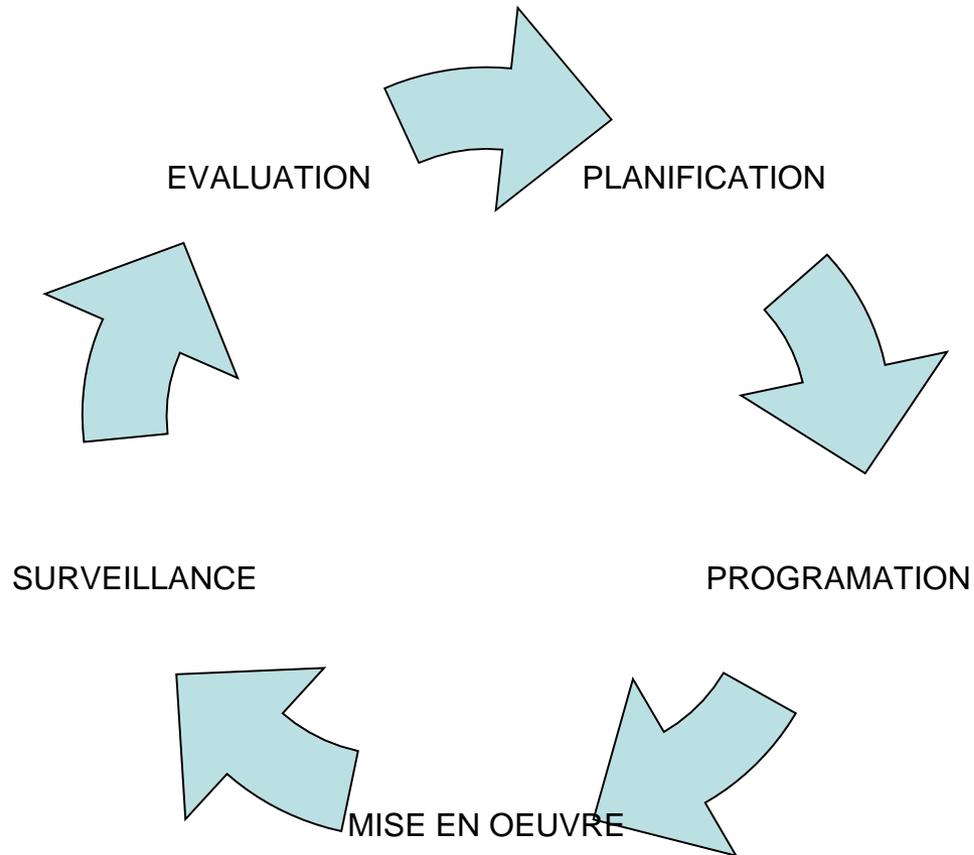
- Rappels sur la planification;

# PLAN DE SANTE DE DISTRICT

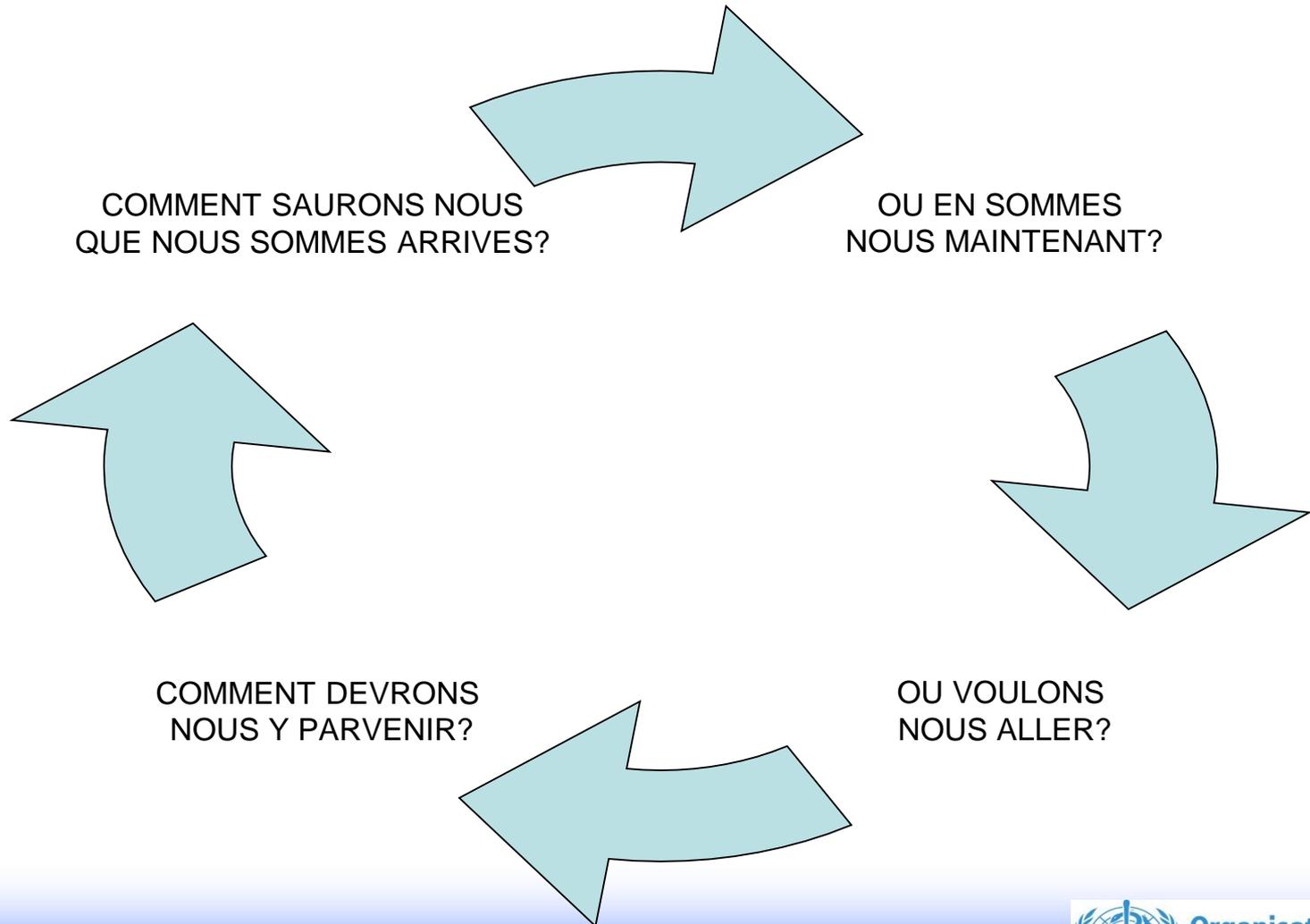
- Un plan de santé de district est une séquence d'activités à suivre afin d'atteindre les objectifs et cibles.
- Il est basé sur les priorités sanitaires et les besoins y afférents.
- Il prend en considération la disponibilité et l'utilisation efficiente des ressources.
- Il nécessite une succession d'activités organisées à l'intérieur d'un intervalle de temps donné.
- Il doit être pragmatique, concis et réaliste



# Préparation d'un plan de santé de district



# Préparation d'un plan de santé de district



# Articulations du plan

- Analyse de la situation;
- Liste des besoins de santé selon les priorités;
- **Objectifs, cibles et indicateurs pour mesurer les résultats;**
- **Liste des interventions et activités regroupés par composante et description des mécanismes appropriés d'évaluation et de surveillance;**
- **Ressources humaines, matérielles et financières nécessaires pour exécuter chaque activité et moyens pour mobiliser les ressources supplémentaires;**
- **Calendrier de mise en œuvre des activités et de surveillance des résultats.**



## Objectifs de santé et objectifs opérationnels (2)

- Objectif est le résultat souhaité d'un programme ou d'une activité;
- Les objectifs opérationnels sont formulés à partir des objectifs spécifiques de santé;
- Les objectifs spécifiques de santé décrivent les résultats attendus en termes de changement d'état de santé, de comportement, de niveaux de couverture, de niveaux d'utilisation ou de fréquentation...
- Les objectifs **opérationnels** décrivent les résultats attendus des **opérations ou activités** qui seront réalisées dans le cadre du programme;



# Qualités d'un objectif spécifique

## *SMART*

- Spécifique/Simple
- Mesurable
- Acceptable
- Réaliste
- *Timing*

*SMART*= intelligent, vif,  
habile, adroit...



# Formulation des objectifs spécifiques de santé

- Nature de la situation désirée
- Critères de succès ou d'échec
- Échéance
- Population visée

Exemple: Amener la couverture vaccinale complète à 80% chez les enfants de 0 à 11 mois du district sanitaire de la lébombi leyou d'ici décembre 2012



# Formulation des objectifs opérationnels spécifiques

- Acte/Verbe à l'infinif
- Contenu
- Critère=niveau acceptable de réalisation
- Condition
- Échéance

Exemple: Réaliser 1000 tests de dépistage du VIH chez les adolescents du district sanitaire de la Zadié d'ici le 31 décembre 2012.



# Formulation des stratégies

- Ceux sont des tactiques ou techniques qui devraient être combinées ou adoptées et utilisées pour faciliter la réalisation des objectifs.
- Leur détermination exige créativité et planification des activités

# Définition et nature de l'activité

- Activité= **opération** ou **tâche**
- Les activités indiquent ce qu'il faut faire pour réaliser les objectifs.
- L'activité indique aussi **comment** l'objectif va être atteint

# Exemples: Services

- Organiser une séance avancée de vaccination mensuelle dans un village polarisé.
- Fournir en produits contraceptifs toutes les FAP acceptuses du programme de PF.
- Peser tous les enfants âgés de 0 à 5 ans du village X.

# Exemples: Activités de soutien

- Former le personnel du CS sur la prise en charge syndromique des IST.
- Superviser mensuellement tous les ICP.
- Faire une émission radiophonique pour préparer les JNV.
- Organiser une réunion de coordination du district.
- Doter mensuellement le district en médicaments

# Exemples: Activités de développement

- Construire un poste de santé.
- Fournir en kit Norplant le service de SR (NB: le service n'était pas offert auparavant).
- Affecter une sage femme à la maternité rurale de M...



# Qualites d'un indicateur de suivi évaluation

- Il s'agit de critères observables et quantifiables qui doivent être mesurés dans le cadre des activités de suivi et d'évaluation afin de déterminer le degré d'atteinte des objectifs.
- Mesurable
- Fiable
- Valide
- Sensible
- Spécifique
- Économique
- Faisable



# Exemples d'indicateurs de suivi évaluation

- Nombre de moustiquaires imprégnées mis à la disposition du district par le PNLP
- Ratio femme/GPF formés à l'imprégnation des moustiquaires dans la commune de M...
- Nombre de moustiquaires imprégnées distribués dans la commune de M...
- Taux d'utilisation des moustiquaires imprégnés chez les enfants de 0 à 5 ans dans la commune de M...
- Prévalence du paludisme dans la commune de M...

# Exemple d'objectifs, stratégies, activités et indicateurs

<b>Objectifs</b>	Amener la couverture vaccinale complète à 80% chez les enfants de 0 à 11 mois du district sanitaire de la lébombi leyou d'ici décembre 2012
<b>Stratégies</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>•Étendre la stratégie ACD dans tout le département sanitaire;</li><li>•Campagne de vaccination annuelle dans toutes les communautés;</li><li>•Intégrer la vaccination dans les services de santé;</li><li>•Développer le nombre de centre fixe</li></ul>
<b>Activités</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>•Identifier la population cible potentielle dans chaque zone de santé;</li><li>•Établir et actualiser les cartes pour tous les enfants lors des visites</li><li>•Mener des campagnes de sensibilisation des mères sur la vaccination</li><li>•Vacciner tous les enfants;</li></ul>
<b>Indicateurs</b>	Pourcentage des enfants de 0 à 11 mois complètement vaccinés contre les maladies cibles du PEV



# Programmation et budgétisation des activités

- Qu'est ce qui doit être fait?
- Comment seront exécutés les activités?
- Qui devra en être responsable?
- Quand les activités seront-elles exécutées?
- Combien coûtera le programme?
- Ordonnancer les activités (diagramme de GANTT)



# Budget pour les activités de vaccination

Interventions/Activités	Personne responsable	T1	T2	T3	T4	Coût total	Fonds disponible	Fonds à mobiliser
Vaccination des enfants dans tous les 9 dispensaires	IDE/SF	-	-	-	-	100 000	75 000	25 000
Organisation d'activités de vaccination hebdomadaire de 5 dispensaires isolées	IDE/ICD	-	-	-	-	200 000	120 000	80 000
Organisation des campagnes trimestrielles de vaccination	MCD IDE	x	x	x	x	400 000	400 000	0
Approvisionnement régulier des dispensaires en vaccins	MCD IDE	x		x		50 000	50 000	0



# NOTIONS DE COÛTS <sup>(1)</sup>

## Définition: ( En économie)

- Le coût est la valeur des ressources engagées pour obtenir une production;

## En comptabilité:

- **Le coût** est l'ensemble des dépenses relatives à un produit ou un service reçu
- Le coût correspond aux ressources (temps, énergie, matières premières, etc...) investies dans une activité;
- **Le coût total d'un programme de santé est la valeur de l'ensemble des moyens humains et matériels nécessaires à sa réalisation.**



# Exemple de calcul des coûts

- Vacciner les enfants du village Benguié 4
  - Nbre de vaccinateurs: 2
  - 1 chauffeur
  - 1 véhicule ou transport
  - Distance (aller-retour)
  - Perdiem
  - Matériel de vaccination (porte vaccins, vaccins, accumulateurs de froid, seringues...)

